





**【組織的に廃棄するための会議】**

**第一段階 廃棄の制度化**

- ・ すでに活力を失ったもの、陳腐化したもの生産的でなくなったものの廃棄を制度化する。
- ・ スタッフ活動、一つ一つの製品、工場、技術、市場、流通チャネルの継続の可否について定期的に判定しなければならない。

製品、市場、サービス、流通チャネル、戦略、プロセス(工程)、知識、スタッフ活動について、

見つけた機会に取り組む戦略のため、 ①どのような活動について廃棄を検討するか？	②すでに手がけていることで、 「もし、今日これを行っていなかったとしたら、改めて行おうとするか？」YES・NO ⇒「NO」であれば、廃棄する。 ③廃棄すべき活動に資源を浪費するのをやめるにはいかにすべきか？ ③廃棄が不可能な場合、どのようにしてこれ以上の労力をかけないようにするか？ ⇒「YES」であれば、 ③手直しする必要があるか？
--	---

見つけた機会は？ 取り組む戦略は？	
----------------------	--

	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

見つけた機会は？ 取り組む戦略は？	
----------------------	--

	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

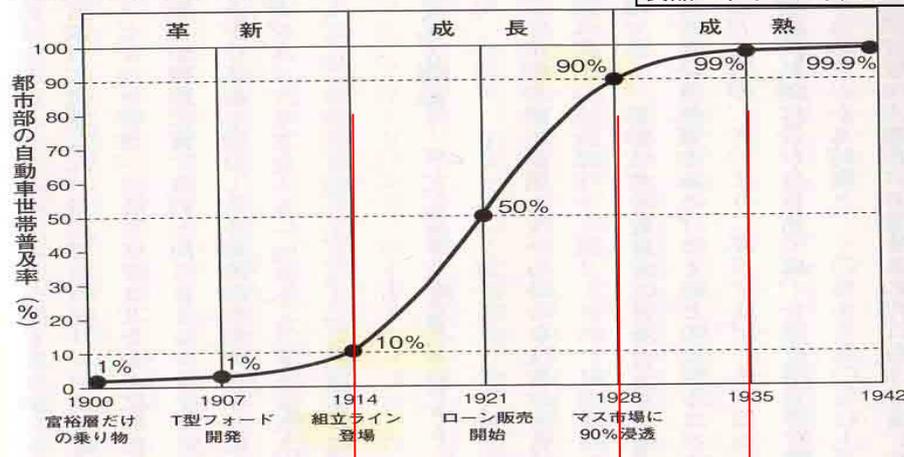
	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

	Y
	.
	N

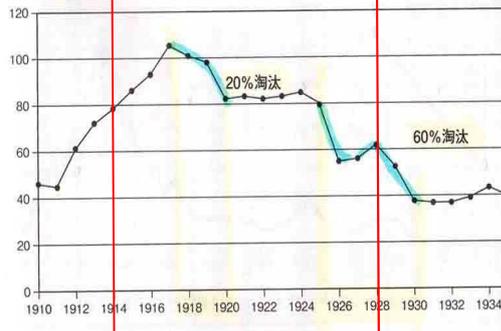
第二段階 ライフサイクル分析 参照【創造する経営者】

図2-8 自動車のS字曲線 (1900~1942年)



- ①現状はどの段階にあるか？
- ②あとどれだけの間成長するか？
- ③あとどれだけの間、市場にありつづけるか？
- ④いつ成熟し衰退していくか？
- ⑤どれくらいの速さで陳腐化するか？

図2-12 自動車メーカーの数 (1910~1935年)



製品のメーカー数

「何について分析するか？」 製品・サービス・市場・流通チャネル・工程・技術	「何について分析するか？」 製品・サービス・市場・流通チャネル・工程・技術
--	--

- |   |   |
|---|---|
| ① | ① |
| ② | ② |
| ③ | ③ |
| ④ | ④ |
| ⑤ | ⑤ |

「何について分析するか？」 製品・サービス・市場・流通チャネル・工程・技術	「何について分析するか？」 製品・サービス・市場・流通チャネル・工程・技術
--	--

- |   |   |
|---|---|
| ① | ① |
| ② | ② |
| ③ | ③ |
| ④ | ④ |
| ⑤ | ⑤ |

**第三段階 イノベーションの必要度の把握。**

<ul style="list-style-type: none"> <li>既存の事業にのみ限定して、最善を尽くしていった場合、「企業全体がやがてどのような状態になるか？」</li> </ul>	

**第四段階 イノベーションの計画**

<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「いかなるイノベーションを、いかなる領域において行うか？」</li> <li>・ 「いかなる成果を期待するか?」「イノベーションの目標をどのようなものとするか？」</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「いつまでに期待するか?」「イノベーションのための期間をどの程度見るべきか」</li> <li>・ 「いつ進捗状況を評価すべきか?」</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「予算はどれだけ必要とするか？」</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「いかなる能力の人材をどれだけ必要とするか？実績のある人材を配置できるか？」</li> <li>「今日、この仕事のために最高の部下のうち誰を任命するか？」</li> <li>・ 「資源の投入のタイミングは、いつが適切か？最初から人材と資金を大量に投入すべきか？それとも最初は担当者は一名とし、一人か二人の助手をつけるだけにすべきか？」</li> </ul>	<p>Y ・ N</p> <p>Y ・ N</p> <p>Y ・ N</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「必要な道具、資金、情報を与えたか？」</li> </ul>	<p>Y ・ N</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「いつ規模を拡大するか?」「いつ、開発段階から利益をあげる事業に発展させるべきか？」</li> </ul>	

**第五段階 イノベーションの原理と原則 【イノベーションの原理と原則】シート**

<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「このイノベーションの計画は、イノベーションの原理と原則に適しているか？」</li> </ul>	<p>Y ・ N</p>